

# বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড, খুলনা।

“ইনোভেশন টিম” এর ২০১৮-১৯ অর্থবছরে অনুষ্ঠিত ৯ম সভার কার্যবিবরণী।

সভাপতি:

মোঃ আলাউদ্দীন আল আজাদ  
মহাব্যবস্থাপক (উৎপাদন পরিকল্পনা ও মান নিয়ন্ত্রণ)  
বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড, খুলনা

স্থানঃ বাকেশি সভা কক্ষ।  
তারিখঃ ১১-০৩-২০১৯ খ্রিঃ।  
সময়ঃ ১১-০০ ঘটিকা।

সভায় উপস্থিত কর্মকর্তাগণের নাম ও পদবীঃ

- ১। জনাব মোঃ এনামুল হক, উপ-মহাব্যবস্থাপক (উৎপরিক্ষণ ও মাঠনিঃ)
- ২। জনাব মোঃ আরিফুর রহমান, উপ-মহাব্যবস্থাপক (অর্থ ও হিসাব)
- ৩। জনাব শরীফ বিদিউজ্জামান, উপ-মহাব্যবস্থাপক (প্রশাসন) অং দাঃ

সদস্য।  
সদস্য।  
সদস্য।

মোঃ আলাউদ্দীন  
মোঃ আরিফুর  
শরীফ  
১১-০৩-২০১৯

আলোচ্য সূচীঃ

- ১। ২০১৮-১৯ অর্থবছরের প্রগতি উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা পর্যালোচনা।
- ২। ২০১৮-১৯ অর্থবছরের উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন কার্যক্রম পরিবীক্ষণ।
- ৩। ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ।
- ৪। বিবিধ।

আলোচ্য বিষয়-১: ২০১৮-১৯ অর্থবছরের প্রনীত উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা পর্যালোচনা।

সভাপতি মহোদয় উপস্থিত ইনোভেশন টাইমের অন্যান্য সকলকে স্বাগত জানিয়ে সভার কাজ শুরু করেন। সভার শুরুতে ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনায় উল্লিখিত বিভিন্ন বিষয় নিয়ে আলোচনা ও পর্যালোচনা করা হয়।

সভাপতি মহোদয়ের অনুমতিক্রমে উপ-মহাব্যবস্থাপক (উৎপরিক্ষণ ও মাঠনিঃ) সভায় জানান, বার্ষিক উত্তাবনী কর্ম-পরিকল্পনা ২০১৮-১৯ এর বাস্তবায়ন অগ্রগতির হালনাগাদ ত্রিচুড়ান্ত করে ওয়েবসাইটে প্রকাশ ও মন্ত্রণালয়ে প্রেরণসহ বার্ষিক উত্তাবনী কর্ম-পরিকল্পনা ২০১৮-১৯ এর অর্ধ-বার্ষিক স্ব-মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রনয়ন পূর্বক ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগে প্রেরণ করা হয়েছে।

কমিটির সদস্যবৃন্দ জানান, প্রতিষ্ঠানের সার্বিক উন্নয়নে নিয়মিত উত্তাবনী কার্যক্রম পরিচালনা ও কৌশল চর্চা কার্যকর ভূমিকা রাখে। তাই প্রতিষ্ঠানের উন্নয়নে সকলে এক্যবিন্দুভাবে উত্তাবনী আইডিয়া প্রদান ও বাস্তবায়নে আকৃষ্ট হলে প্রতিষ্ঠানে ইতিবাচক প্রভাব পড়বে।

আলোচ্য বিষয়-২ ও ৩: বিগত ১৬-০৩-২০১৮ খ্রিঃ তারিখে প্রগতি উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি ও সরকার কর্তৃক প্রনীত মূল্যায়ন কাঠামোর আলোকে ২০১৮-১৯ এর বাকেশি'র বার্ষিক উত্তাবনী কর্ম-পরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি সহ বিগত সভার সিদ্ধান্ত পর্যালোচনা সম্পর্কিত কমিটির পর্যবেক্ষণ নিয়মূল্য়।

ক্রমিক নং	২০১৮-১৯ অর্থবছরের উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা	উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন কার্যক্রম	উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি
১।	পণ্য উৎপাদনে খরচ ও সময় কমানোর কৌশল উত্তাবন এবং তা বাস্তবায়নের উদ্যোগ।	পণ্য উৎপাদনে খরচ কমানোর ক্ষেত্রে বাস্তব অবস্থা পর্যবেক্ষণে বেশ কিছু পণ্যের উৎপাদন ব্যয় কমানো হয়েছে। এছাড়া পণ্য উৎপাদনে সময় কমানোর কৌশল নিয়ে সচেতনতা তৈরী হয়েছে ও সংশ্লিষ্ট বিভাগ কাজ করছে।	পণ্যের উৎপাদন ব্যয় কিছুটা কম হওয়ার ফলে দেশীয় প্রতিযোগীতামূলক বাজারে অবদান রাখার সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে। পণ্যের গুণগতমান আরো উন্নত করতে কার্যক্রম অব্যাহত আছে।
২।	একটি HDPE Silicon Duct মেশিন স্থাপন ও চালু করা।	প্ল্যাটের বার্ষিক উৎপাদন ক্ষমতা বৃক্ষিতে নতুন ১টি মেশিন সংগ্রহে চীনা প্রতিষ্ঠানের সাথে স্বাক্ষরিত চুক্তি অনুযায়ী মেশিনটি ডিসেম্বর-২০১৮ এর মধ্যে স্থাপনের চেষ্টা চলছে। ফলে নিরবিচ্ছিন্ন উৎপাদন পরিচালনা ও বিভিন্ন প্রকৃতির ডাক্ট তৈরীর ক্ষেত্রে কার্যকর অবদান রাখা সম্ভব হবে। উৎপাদন ব্যয় সংকোচনেও কার্যকর ভূমিকা রাখার চেষ্টা করা হবে।	মেশিনটি বিগত ০৭-০৩-২০১৯ খ্রিঃ তারিখে চালু করা হয়েছে।
৩।	বৈদ্যুতিক ওভারহেড কন্ডেন্সর, সার্টিস ড্রপ ক্যাবল ও বেয়ার/ইনস্যুলেটেড ওয়্যার তৈরীর প্ল্যাট স্থাপন ও চালু করণসহ cost-effective ও উন্নতমানের পণ্য উত্তাবন ও বাজারজাতকরণ।	আগামী জানুয়ারী, ২০১৯ খ্রিঃ এর মধ্যে প্ল্যাট স্থাপনের পর পরীক্ষামূলক উৎপাদন সম্পন্ন করার সম্ভাব্য টার্গেট নির্ধারণ করা হয়েছে। এ কাজ সফলভাবে সম্পন্ন হওয়ার পর cost-effective ও উন্নতমানের পণ্য উত্তাবন করা হবে। একই সাথে পণ্য সম্পর্কে প্রচার ও বাজারজাতকরণেও উল্লেখযোগ্য কার্যক্রম হাতে নেয়া হবে।	কারখানা ভবন নির্মাণ কাজ প্রায় ৮০% সম্পন্ন হয়েছে। প্ল্যাটের মেশিনারীজ ও ইকুইপমেন্ট স্থাপনে মেশিন সরবরাকারী প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধি কাজ শুরু করেছে। আগামী এপ্রিল-২০১৯ এর শুরু প্ল্যাটটি চালু হবে বলে আশা করা যায়।
৪।	ওয়েব-সাইট নির্মাণ হালনাগাদ করণ ও	ওয়েবে পেজ আপগ্রেড করণ একটি চলমান প্রক্রিয়া	ওয়েবে পেজ আপগ্রেড ও নতুন

Con

	জনবাক্তব নতুন নতুন feature উভাবন ও সংযোজন করা।	যা অব্যাহত আছে। এতে দেশীয় ও আন্তর্জাতিক ভাবে প্রতিষ্ঠানের পরিচিতি বৃদ্ধি পাছে।	feature সংযুক্তির কার্যক্রম চলমান আছে।
৫।	মার্কেটিং কার্যক্রম সম্প্রসারণের কৌশল উভাবন ও বাস্তবায়ন।	মার্কেটিং কার্যক্রম সম্প্রসারণের লক্ষ্যে প্রচার ও প্রসার সম্পর্কিত কার্যক্রম বৃদ্ধি, নতুন কৌশল উভাবন, ক্ষেত্রের সাথে সার্বক্ষণিক যোগাযোগ ইত্যাদি বিষয়ে সংশ্লিষ্ট বিভাগ হতে কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।	বাকেশি'র পরিচিতি বৃদ্ধিসহ ব্যবসায়িক কার্যক্রম সম্প্রসারণের লক্ষ্যে ক্ষেত্রের সাথে যোগাযোগ অব্যাহত আছে।
৬।	দক্ষ জনবল ও কম্পিউটার সংখ্যা বৃদ্ধির মাধ্যমে উভাবনী চর্চার সম্প্রসারণ।	দক্ষ জনবল তৈরীর জন্য প্রশিক্ষণ প্রদানসহ প্রতিষ্ঠানের কম্পিউটারের সংখ্যা আরও বৃদ্ধির বিষয়ে ব্যবস্থা গ্রহণ করা হচ্ছে। এতে, উভাবনী চর্চার ক্ষেত্রে আরও সম্প্রসারিত হবে।	দক্ষ জনবল তৈরীর লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠানের পক্ষ থেকে নিয়মিত ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ চলমান আছে। সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কার্যক্রম দ্রুতার সাথে পরিচালনায় ইতোমধ্যে ২টি কম্পিউটার বৃদ্ধি করা হয়েছে।
৭।	কার্যকর প্রশিক্ষণ উভাবন ও তা বাস্তবায়ন।	নেতৃত্বকৃত ও শুকাচার চর্চার জন্য নতুন টিষ্টা, চেতনা ও কৌশল নির্ধারণের জন্য নিয়মিত উদ্বৃদ্ধকরণ কার্যক্রম চলমান রাখা হয়েছে।	নেতৃত্বকৃত ও শুকাচার কৌশল চর্চায় প্রতিষ্ঠানের সকলকে নিয়মিত ইন-হাউজ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে অবহিতকরণসহ বাস্তবায়নে ঐকাত্তিক প্রচেষ্টা চলমান রয়েছে। উভাবনী কর্মপরিকল্পনার অংশ হিসেবে বিগত ০৩-০৭ মার্চ-২০১৯ ৫(পাঁচ) দিনব্যাপী উভাবনী সক্ষমতা বৃদ্ধি বিষয়ক কর্মশালা অনুষ্ঠিত হয়েছে। এছাড়া, বাকেশির ৪(চার) জন কর্মকর্তা মন্ত্রণালয় কর্তৃক আয়োজিত ০৩-০৭ মার্চ-২০১৯ ৫(পাঁচ) দিনব্যাপী উভাবনী সক্ষমতা বৃদ্ধি বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মশালায় অংশগ্রহণ করেছেন।
৮।	সেবা সহজীকরণের জন্য ১টি নতুন সেবা উভাবন ও বাস্তবায়ন	জনগণকে অতি সহজে ও নির্বিশেষে সেবা প্রদানের জন্য ১টি সেবা সহজীকরণের কার্যক্রম হাতে নেয়া হয়েছে।	জনবাক্তব সেবা নির্বাচনের জন্য প্রতিষ্ঠানের পক্ষ থেকে ইতোমধ্যে ১টি ই-সেবা চালুপূর্বক ওয়েবসাইটে সংযুক্ত করা হয়েছে ও ১টি সেবা সহজীকরণের জন্য হেল্প ডেক্স চালু করা হয়েছে। প্রশিক্ষণের হতে প্রাপ্ত নতুন সেবা সম্পর্কিত আইডিয়া যাচাই-বাচাই পূর্বক তা পাইলটিং-এর মাধ্যমে বাস্তবায়ন করা হবে। এতে সেবা সহজীকরণসহ সেবা গ্রহিতাকে নতুন সেবা প্রদানের ক্ষেত্রে তৈরী হবে।

#### আলোচ্য বিষয়-৪: বিবিধ।

বর্ণিত উভাবনী কর্মপরিকল্পনাগুলি বাস্তবায়নে সংশ্লিষ্ট সকল কর্মকর্তা/কর্মচারীর অংশগ্রহণ ও সহযোগীতা নিয়ে কার্যক্রম গ্রহণ করা হচ্ছে। কোন ব্যাপারে প্রতিকূলতা বা প্রতিবক্তব্য সৃষ্টি হলে কর্তৃপক্ষের সাথে আলোচনা করে কমিটি ব্যবস্থা নিচ্ছে।

#### গৃহীত কর্মপরিকল্পনাগুলোর কার্যকরী বাস্তবায়নে আলোচনাতে নিম্নরূপ সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়ঃ

- ১। চলমান অর্থবছরের উভাবনী কর্মপরিকল্পনাগুলোর আইডিয়াগুলোর যথাযথ বাস্তবায়নে সকলের সহযোগীতা গ্রহণ অব্যাহত রাখতে হবে।
- ২। নেতৃত্বকৃত ও শুকাচার চর্চায় নতুন ধারণা ও মানিসকর্তা বিকাশে সকলকে উদ্যোগী ও উৎসাহিত করতে হবে।
- ৩। প্রতি মাসে কমিটির ১টি সভা আহ্বান করে অগ্রগতি পর্যালোচনা করতে হবে।
- ৪। ইনোভেশন টার্মের কার্যক্রমের সকল প্রতিবেদন ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগে প্রেরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।
- ৫। তথ্য বাতায়নের ইনোভেশন কর্ণারে সভার কার্যবিবরণী আপলোড করতে হবে।

সভায় আর কোন আলোচ্য বিষয় না থাকায় সভাপতি সকলকে ধন্যবাদ জানিয়ে সভার সমাপ্তি ঘোষনা করেন।

  
 (মোঃ আলাউদ্দিন আল আজাদ)  
 মহাব্যবস্থাপক (উৎপরিক্ষণ ও মানিনিঃ)  
 ও  
 চিফ ইনোভেশন অফিসার।